

КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ
ГКБУК «Пермская государственная ордена "Знак Почёта" краевая
универсальная библиотека им. А. М. Горького»
на период 2026–2035 гг.

1.	Введение.....	2
1.1.	Историческая справка.....	2
1.2.	Основные нормативно-правовые акты	4
2.	Стартовые условия.....	5
2.1.	Общероссийские тенденции развития центральных региональных библиотек	5
2.2.	Общая характеристика обеспечения сохранности и доступности фондов Библиотеки	7
2.3.	Об интеграционных возможностях Библиотеки и её роли в повышении эффективности деятельности общедоступных библиотек Пермского края	8
2.3.1.	Методическая деятельность.....	8
2.3.2.	Библиотеки на основе корпоративных технологий и цифровой трансформации	9
2.4.	Состояние организации научно-исследовательской и культурно-просветительской деятельности Библиотеки	10
2.4.1.	Научно-исследовательская деятельность	10
2.4.2.	Организация культурно-просветительской работы	11
2.5.	Качество развития и проблемы модели управления Библиотекой..	12
2.5.1.	Анализ материально-технической базы.....	12
2.5.2.	Организация учета посещений.....	13
2.5.3.	Кадровое обеспечение	14
2.5.4.	Анализ финансового обеспечения.....	14
2.5.5.	Информационная открытость Библиотеки	15
2.6.	SWOT-анализ.....	16
3.	Миссия, ключевые цели и задачи Библиотеки.....	17
4.	Развитие основных направлений деятельности Библиотеки	17
4.1.	Внедрение новейших технологий для обеспечения сохранности и доступности библиотечных фондов	17
4.2.	Интеграция ресурсов библиотек Пермского края и расширение возможностей для пользователей	18
4.3.	Усовершенствование культурно-просветительской и интеллектуальной деятельности.....	18
4.4.	Повышение эффективности управления Библиотекой	19

5.	Сценарии развития Библиотеки.....	19
5.1.	Инерционный сценарий.....	19
5.2.	Реалистичный сценарий	20
5.3.	Инновационный сценарий.....	22

1. Введение

Концепция развития ГКБУК «Пермская государственная ордена "Знак Почёта" краевая универсальная библиотека им. А. М. Горького» (далее – Концепция) – это комплексный план, основанный на видении будущего образа библиотеки как социального института, определяющий общие направления развития, методы создания преимуществ и позиционирования библиотек в изменяющейся окружающей среде в условиях конкуренции, выработка оптимального решения основных задач.

Концепция определяет цели, задачи, стратегические приоритеты и основные механизмы развития библиотеки как неотъемлемой части информационного общества, информационного пространства знаний и системы национальной безопасности.

Хронологические рамки Стратегии (10 лет) определены исходя из характера поставленных стратегических цели и задач.

1.1. Историческая справка

В 2036 г. Пермская государственная ордена «Знак Почёта» краевая универсальная библиотека им. А. М. Горького (далее – Библиотека) отметит 200-летие с дня основания.

Пермская губернская библиотека – первая публичная библиотека на Урале, она была открыта в 1836 г. Её фонды формировались на основе пожертвований городского общества. Пользование библиотекой было платным. В 1870-х гг. библиотека перешла в ведение городского общества, получив в 1875 г. новое помещение в доме по улице Сибирской (Петропавловская, 25), в котором она находилась почти столетие. В начале XX в. современники называли пермскую библиотеку одной из лучших в России.

После революции начался рост библиотечного фонда, к 1923 г. он составил свыше 300 тыс. экземпляров. 16 апреля 1928 г. вышло постановление Горсовета о присвоении Пермской центральной библиотеке имени Максима Горького. После образования в октябре 1938 г. Пермской области Библиотека становится областной. В 1940 г. Библиотека начинает получать региональный обязательный экземпляр.

В годы Великой Отечественной войны часть площадей Библиотеки была предоставлена для хранения рукописных и уникальных фондов Государственной библиотеки СССР им. В. И. Ленина (ныне – Российская государственная библиотека). Богатые фонды Библиотеки оказали неоценимую помощь эвакуированным в Пермь специалистам, ученым, деятелям культуры, литературы и искусства. В 1944 г. вышло постановление Совета Народных Комиссаров РСФСР о переводе Библиотеки в разряд научных библиотек республиканского подчинения.

В 1964 г. фонд Библиотеки достиг 1 млн экземпляров. Было построено новое здание на ул. Ленина, 70 площадью более 7 тыс. кв. м, куда Библиотека переехала в 1966 г. В пятиэтажном здании были предусмотрены отдел основного книгохранения, рассчитанный на 1250 тыс. условных томов, и 7 отраслевых залов.

На базе специализированных отделов были созданы самостоятельные библиотеки: детская библиотека (Пермская краевая детская библиотека им. Л. И. Кузьмина), библиотека для слепых и слабовидящих (Пермская краевая специальная библиотека для слепых). Помещение и часть фондов Библиотеки после переезда были переданы созданной центральной городской библиотеке им. А. С. Пушкина.

В 1984 г. здание Библиотеки было поставлено на учет как памятник градостроительства и архитектуры.

Результатом многолетней плодотворной работы стало награждение Библиотеки Указом Президиума Верховного Совета СССР от 24 января 1986 г. № 4059-ХІ орденом «Знак Почета».

За последнее десятилетие ХХ в. Библиотека стала инициатором многих начинаний: учредителем газеты «Пермяки», организатором проведения «Смышляевских чтений», с 2001 г. начинаются Пермские форумы книги и чтения.

В начале ХХІ в. были созданы новые информационные площадки: справочно-информационное бюро, электронный читальный зал. Были инициированы имиджевые проекты: фестиваль «Книжная площадь», акции «Ночь перед экзаменом», «Летний читальный зал».

В 2012 г. Пермь стала «Библиотечной столицей России», здесь прошел Всероссийский библиотечный конгресс – XVII Ежегодная сессия конференции Российской библиотечной ассоциации (РБА). В этом же году был создан региональный центр «Книжные памятники Пермского края». В 2013 г. по инициативе Министерства образования Пермского края в Библиотеке создается Коммуникативная площадка научного сообщества («Центр науки»).

12 июня 2016 г. по решению Общественного совета по топонимике при Пермского городской Думе на Аллее Доблести и Славы города Перми была установлена плита в мемориальной зоне «Аллея Труда»: «1836 год – открытие Публичной библиотеки в Перми».

В последние годы Библиотека была соорганизатором различных международных и всероссийских акций и мероприятий¹, ежегодно реализует самостоятельно или в партнерстве от одного до десяти проектов, становится участником просветительских акций².

В 2023 г. были отреставрированы фасады здания Библиотеки, восстановлены Факелы Знаний, утраченные в 1990-е гг., выполнена

¹ XVI Всероссийский научно-практический семинар «Проблемы краеведческой деятельности библиотек» (2016 г.), XVI Международная научно-практическая конференция «Электронный век культуры» (2017 г.), «Большая книжная ярмарка» (2017 и 2018 г.), XVII Форум публичных библиотек России «Библиокараван» (2018 г.), XXVII Всероссийский фестиваль «Российская студенческая весна» (2019 г.), Межрегиональная конференция «Библиотеки в культурном пространстве региона: концентрация опыта и генерация идей», XX «Молодежные Дельфийские игры России» (2021 г.), XVI Всероссийская научно-практическая конференция «Библиотечные фонды: проблемы и решения» (2023 г.), Международная научно-практическая конференция XIII Макушинские чтения «Книга в культурном пространстве региона» (2024 г.) и многие другие крупные события.

² «Библионочь», «Ночь искусств», «Тотальный диктант», «Всеобщий диктант по коми-пермяцкому языку», «Пермский диктант» и другие.

архитектурная подсветка, обновлена площадь перед Библиотекой, а в 2024 г. был сделан капитальный ремонт хозяйственного корпуса Библиотеки.

1.2. Основные нормативно-правовые акты

Правовую основу Концепции составляют:

- Федеральный закон от 09.10.1992 № 3612-I «Основы законодательства Российской Федерации о культуре»; Федеральный закон от 29.12.1994 № 78-ФЗ «О библиотечном деле», Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»;
- указы Президента Российской Федерации: от 24.12.2014 № 808 (ред. от 25.01.2023) «Об утверждении Основ государственной культурной политики», от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы», от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»; от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации», от 09.11.2022 № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 24.07.1997 № 950 «Об утверждении Положения о государственной системе научно-технической информации», Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.09.2024 № 2501-р, Стратегия развития библиотечного дела на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 13.03.2021 № 608-р;
- Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки, утв. Министром культуры Российской Федерации 31.10.2014 и одобренный Коллегией Минкультуры России 06.12.2014;
- Закон Пермского края от 05.03.2008 № 205-ПК «О библиотечном деле в Пермском крае», Закон Пермского края от 27.08.2018 № 263-ПК «О государственной политике в сфере культуры Пермского края», Закон Пермского края от 12.07.2024 № 329-ПК «О Стратегии социально-экономического развития Пермского края до 2035 года»;
- иные правовые акты, определяющие основные направления развития библиотечного дела.

2. Стартовые условия

При разработке Концепции были проведены исследования современного состояния Библиотеки и тенденций развития центральных библиотек в России.

Сравнительный анализ был проведен по основным направлениям деятельности региональных общедоступных библиотек, сравнимых с Библиотекой. В основу отбора этих библиотек было положено два фактора: численность населения регионального центра (более 1 млн человек) и размер фондов хранения (от 2 до 5 млн документов). Для сравнения были выбраны пять

центральных библиотек субъектов РФ: ГБУК Ростовской области «Донская государственная публичная библиотека» (далее – Донская Библиотека), Национальная библиотека имени А.-З. Валиди Республики Башкортостан (далее – Библиотека Республики Башкортостан), КГАУК «Государственная универсальная научная библиотека Красноярского края» (далее – Библиотека Красноярского края), ГБУК Воронежской области «Воронежская областная универсальная научная библиотека имени И. С. Никитина» (далее – Воронежская Библиотека), ГКУК «Челябинская областная универсальная научная библиотека» (далее – Челябинская Библиотека)³. В процессе исследования сравнивались следующие показатели: материально-техническая база и финансовое обеспечение, комплектование библиотек, обеспечение сохранности и доступности фондов, научная и методическая деятельность, цифровая трансформация и информационная открытость, кадровый состав.

При подготовке Концепции были проведены фокус-групповые социологические исследования, в которых приняли участие представители следующих групп: педагоги средних профессиональных учебных заведений и школьные учителя, руководители некоммерческих организаций, сотрудники и директора муниципальных библиотек, участники и руководители клубных объединений Библиотеки, представители научного сообщества. Исследование проводилось с целью изучения восприятия библиотеки и векторов ее развития целевыми группами посетителей.

Анкетирование (очное в залах и удаленное на сайте Библиотеки) позволило оценить степень удовлетворенности посетителей услугами Библиотеки.

2.1. Общероссийские тенденции развития центральных региональных библиотек

В первой четверти XXI в. сформировались тенденции, которые оказывают прямое или косвенное влияние на развитие региональных библиотек. Параллельно с развитием информационных технологий, включая набирающий темпы искусственный интеллект, обозначились и новые потребности со стороны пользователей. Современный читатель стал более требовательным к скорости подачи и обработки информации, более осведомленным за счет не книжных источников информации, выработал способность избирательного мышления, ориентированного на качество получаемого контента. Он быстро охладевает к источнику, если он не отвечает оперативному запросу. При этом современный вдумчивый читатель меньше доверяет предложенным выводам, стремится сделать самостоятельные выводы из прочитанного и на всё иметь свое мнение, он выработал навыки языковой поликомпетентности и четкого информационного целеполагания. Больше, чем в прошлом веке, современный читатель нуждается в месте, где можно спрятаться от реальной жизни, обрести уверенность в себе, отдохнуть от обилия информационных шумов современного общества.

³ Фонды Донской Библиотеки – 5 млн экз., Библиотеки Республики Башкортостан – 3,3 млн экз., Библиотеки Красноярского края – 3,8 млн экз., Воронежской Библиотеки – 3 млн экз., Челябинской Библиотеки – 2,2 млн экз.

Влияние информационных технологий вылилось в повсеместное развитие дистанционных форм библиотечного обслуживания. Об этом говорит тот факт, что в рамках национального проекта «Цифровая культура» в России началась активная оцифровка изданий и размещение их в Национальной электронной библиотеке (далее – НЭБ). Сравнительный анализ пяти центральных библиотек субъектов РФ показал, что количество обращений в электронной форме к фондам НЭБ и региональных библиотек стало больше, чем запросов читателей в залах Библиотеки. В этом направлении большое влияние оказывает развитие кооперации библиотек, что позволяет объединять цифровые ресурсы и развивать межбиблиотечное обслуживание по электронному абонементу.

Важным направлением информатизации стала автоматизация библиотечных услуг и работ. Она влияет на формат и виды предоставляемых услуг. При проведении фокус-групповых социологических исследований современного состояния Библиотеки и тенденций развития центральных библиотек в России главным выводом стал следующий: «Если взять целевую аудиторию молодежи, то Библиотека должна стать центром всех современных информационных услуг: умный свет, умный пол, умные стены. Правда, для этого нужны серьезные средства, но окружающий мир требует именно этого».

В наши дни библиотеки стали главными защитниками и популяризаторами традиций российской книжной культуры⁴, что предполагает их превращение из хранилищ документов в социально-культурные информационные центры. Жители регионов могут не только удовлетворить свои информационные запросы, но и реализовать коммуникативные, творческие, образовательные, развлекательные запросы.

Успешное развитие любой общедоступной библиотеки напрямую зависит от уровня подготовки библиотечных специалистов. Ускорение темпа технологических изменений и трансформация функций современных библиотек значительно повышают требования к персоналу библиотеки. Библиотекарь новой формации – многопрофильный специалист, владеющий не только информационными, но и социокультурными технологиями.

2.2. Общая характеристика обеспечения сохранности и доступности фондов Библиотеки

Фонд Библиотеки является частью национального распределенного библиотечно-информационного фонда страны и служит основой для изучения и сохранения истории края и национальной истории России. Он является основой для функционирования Библиотеки как социального института и главным источником удовлетворения читательских запросов.

⁴ Книжная культура «включает в себя три комплексных системообразующих составляющих: культура книги (издательская культура, искусство книги, типографское искусство, искусство переплета), культура распространения книги в обществе, культура чтения». См.: Васильев В. И. Книжная культура в отечественной истории: теоретические и историко-книговедческие аспекты : XVIII – начало XXI вв. : автореферат дис. ... доктора исторических наук : 05.25.03, 07.00.02 // Техносфера : [электронная библиотека]. – URL: <http://tekhnosfera.com/knizhnaya-kultura-v-otchestvennoy-istorii-teoreticheskie-i-istoriko-knigovedcheskie-aspekty> (дата обращения: 01.04.2025).

Картину состояния библиотечных фондов позволил увидеть федеральный Мониторинг книжных фондов РФ. Итоги этой работы были подведены в 2023 г. на Всероссийской научно-практической конференции «Библиотечные фонды: проблемы и решения», организатором которой выступили Российская библиотечная ассоциация и Российская национальная библиотека.

Формирование фонда Библиотеки осуществляется в соответствии с культурно-экономическим профилем региона и информационными потребностями населения. При его создании учитываются тематический, видовой, типологический аспект, языковой, географический диапазон, хронологическая глубина и другие факторы.

Общий объем фонда Пермской краевой библиотеки на 01.01.2025 составляет 2 691 487 единиц хранения. Проведенный Сравнительный анализ пяти центральных библиотек субъектов РФ по объемам фондов показал, что Библиотека находится на предпоследнем месте, опережая только Челябинскую Библиотеку.

В части комплектования Библиотека на сегодня имеет показатель обновления 0,3. Комплектование фонда Библиотеки в части подписки на периодические издания сократилось за последние 10 лет в два раза, в связи с чем постепенно формируется устойчивый дефицит в полноценном информационном обеспечении пользователей библиотеки.

При этом Библиотека обладает очень редкими коллекциями. Среди них коллекция Пермской книжной миниатюры, одного из брендов Пермской области 1970–1980-х гг. (около 900 экз.). Более ста лет формируется фонд книжных памятников (19 тыс. экз.), основой которого являются рукописные книги XVI–XVIII вв., старопечатные книги XVIII–XIX вв. Коллекция музыкально-нотных изданий, которая начала формироваться с 1908 г., сегодня составляет свыше 79 тыс. экз. Несомненный интерес вызывает и коллекция грампластинок (10 тыс. экз.). Библиотека продолжает заниматься изучением и формированием книжного ядра региона, который включает в себя эксклюзивные, с точки зрения происхождения, коллекции местного экземпляра документов, в том числе и в цифровой форме. Для редких коллекций библиотека обеспечивает учет, сохранность и бессрочный характер хранения.

Важным звеном в технологическом процессе работы с фондом является работа по сохранности и обеспечению безопасности библиотечного фонда. Именно с этим связана инициатива Библиотеки по открытию Регионального центра консервации и реставрации библиотечных фондов. Сегодня проведение этих работ является настоятельной необходимостью для сохранности фондов Библиотеки: общее количество документов, которые требуют реставрации, консервации и переплетных работ, составляет свыше 360 тысяч единиц хранения.

2.3. Об интеграционных возможностях Библиотеки и её роли в повышении эффективности деятельности общедоступных библиотек

Пермского края

2.3.1. Методическая деятельность. Регламентация деятельности центральных библиотек субъектов Российской Федерации как региональных методических центров в области библиотечного дела изложена в Примерном

положении о научно-методической деятельности центральной библиотеки субъекта Российской Федерации (принято XX Ежегодной Конференцией Российской библиотечной ассоциации. Самара, 21.05.2015). На локальном уровне научно-методическая деятельность Библиотека регулируется Положением о научно-методической деятельности ГКБУК «ПГКУБ им. А. М. Горького», утвержденном приказом ГКБУК «ПГКУБ им. А. М. Горького» от 24.02.2021 № 21.

Методическая функция Библиотеки является системообразующей для 701 муниципальной библиотеки Пермского края (на 01.01.2025). Она закреплена в ст. 16 Закона Пермского края от 05.03.2008 № 205-ПК «О библиотечном деле в Пермском крае». В настоящее время на базе Библиотеки сложилась достаточно устойчивая и эффективная система методического сопровождения, которая имеет высокую репутацию среди муниципальных и государственных библиотек региона. Это подтверждается данными, полученными в результате проведенных исследований – оценка методической деятельности Библиотеки, полученная от руководителей и специалистов муниципальных библиотек края, составила 4,6 балла из 5 возможных.

В настоящее время в государственное задание (ГЗ) Библиотеки входит работа «Научно-методическое обеспечение деятельности учреждений» (НМО), она включает в себя несколько направлений:

- аналитико-диагностическая деятельность – сбор и обработка информации о библиотеках Пермского края;
- экспертная деятельность – изучение и оценка качества библиотечной деятельности в муниципальных образованиях Пермского края;
- информационно-консультационная деятельность – оказание информационно-консультационных услуг специалистам библиотек Пермского края, иных организаций, предоставляющих библиотечные услуги населению;
- педагогическая деятельность – организация повышения квалификации и системы непрерывного образования работников Библиотеки и библиотек Пермского края; реализация образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам. В 2024 году Библиотека получила лицензию на образовательную деятельность по повышению квалификации библиотечных кадров по направлению «Библиотечно-информационная деятельность»;
- организационно-управленческая деятельность – участие в разработке нормативных и правовых актов, регламентирующих организацию библиотечного обслуживания в Пермском крае.

Кроме этого, с 2019 г. в ходе выполнения работы «Научно-методическое обеспечение деятельности учреждений» Библиотека осуществляет функцию проектного офиса, курирующего процесс создания муниципальных модельных библиотек в рамках Национального проекта «Культура», с 2025 г. – Национального проекта «Семья». В настоящее время в Пермском крае создано уже 40 модельных библиотек.

В настоящее время повышение эффективности методической деятельности сдерживается такими факторами, как дефицит кадров, способных выполнять

сложные методические и исследовательские задачи, недостаточное финансирование методических мероприятий.

2.3.2. Библиотеки на основе корпоративных технологий и цифровой трансформации. В соответствии с существующей нормативно-правовой базой цифровые технологии сегодня позволяют максимально быстрыми темпами изменить способы потребления информации, что влечет за собой изменение моделей информационно-библиотечного обслуживания пользователей, где библиотека становится центром накопления и хранения знаний в цифровом формате, что требует от библиотек разработки и внедрения принципиально новых методов работы с ними.

Основными трендами развития информационно-библиотечного обслуживания пользователей являются: система «единого окна» для доступа посетителей к ресурсам библиотек; автоматизация библиотечных процессов путем внедрения систем самообслуживания и виртуальных помощников; формирование проактивного подхода к обслуживанию пользователей библиотек, направленного на опережение потребности читателя.

С 2015 г. в Библиотеке работает информационный веб-ресурс собственной генерации – «Пермская электронная библиотека» (ПЭБ), состоящий из тематических, хронологических разделов и коллекций периодических изданий. Он создается в партнерстве с разными организациями Пермского края⁵. По состоянию на 01.01.2025 объем ПЭБ составляет 38 000 единиц.

В рамках Федерального проекта «Цифровая культура» в 2020–2024 гг. была проведена оцифровка 236 книжных памятников XVI–XIX вв., которые были размещены на ресурсе «НЭБ. Книжные памятники».

Сравнительный анализ пяти центральных библиотек субъектов РФ показал, что по объему электронного каталога Библиотека находится среди них на последнем месте, на 01.01.2025 её электронный каталог составляет 277 912 записей, что составляет 27,3% от карточного каталога.

Сегодня в Библиотеке создано 32 компьютеризированных рабочих места для посетителей, с доступом к виртуальным электронным ресурсам Президентской библиотеки, Российской государственной библиотеки (НЭБ), к российской научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU, к Сводному каталогу периодики библиотек России (Межрегиональная аналитическая роспись статей – МАРС), к библиотекам «ИВИС», «ЛитРес», «Лань», к базам данных «Консультант-Плюс», «Гарант», «Техэксперт».

Основной проблемой, которая мешает эффективному развитию корпоративных технологий и цифровой трансформации библиотек, является

⁵ Партнерами библиотеки по созданию ПЭБ являются: Пермский краеведческий музей; Коми-Пермяцкая центральная национальная библиотека им. М. П. Лихачева; Коми-Пермяцкий краеведческий музей им. П. И. Субботина-Пермяка; Гимназия № 11 им С. П. Дягилева; Государственный архив Пермского края; Коми-Пермяцкий окружной государственный архив; Коми-Пермяцкий институт усовершенствования учителей; Пермский государственный медицинский университет имени академика Е. А. Вагнера; Пермская государственная сельскохозяйственная академия имени академика Д. Н. Прянишникова; Пермский государственный национальный исследовательский университет; Межпоселенческая центральная библиотека Очерского муниципального района.

отсутствие региональных программ по цифровизации и автоматизации библиотечных процессов и оцифровке библиотечных фондов.

2.4. Состояние организации научно-исследовательской и культурно-просветительской деятельности Библиотеки

2.4.1. Научно-исследовательская деятельность. В настоящее время в государственной политике наблюдается повышенное внимание к вопросам развития данного направления деятельности библиотек. Так, Указом Президента РФ 2021 г. был объявлен Годом науки и технологий, который стал началом научного десятилетия 2022–2031 гг. В принятой в 2021 г. «Стратегии национальной безопасности РФ» содержится раздел, посвященный защите культуры, в котором указано на необходимость «формирования государственного заказа на проведение научных исследований... направленных на сохранение традиционных российских духовно-нравственных ценностей и культуру, защиту исторической правды и сохранение исторической памяти».

В большинстве центральных библиотек субъектов РФ научно-исследовательская деятельность отнесена к основным видам деятельности, публикации их сотрудников включены в Российский индекс научного цитирования.

В сферу научных интересов Библиотеки входит выявление, изучение, научное описание и введение в научный оборот памятников письменности и культурного наследия, раскрытие содержания библиотечных фондов, а также научное обеспечение деятельности библиотек как общественного института распространения книги и приобщения к чтению, принятие мер по модернизации их деятельности, а также анализ современного состояния библиотечной отрасли региона и прогнозирование перспектив развития.

Сотрудники Библиотеки регулярно принимают участие в конференциях разного уровня. В среднем ежегодно публикуется более 35 научных статей сотрудников Библиотеки.

Библиотека является организатором регулярных научно-практической конференции «Смышляевские чтения» (один раз в два года) и внутренней научно-практической конференции «Научно-исследовательская и инновационно-проектная работа в Пермской государственной краевой универсальной библиотеке им. А. М. Горького: опыт, перспективы, направления» для сотрудников Библиотеки (один раз в два года). Кроме того, в последние годы Библиотека была соорганизатором всероссийской конференции «Библиотечные фонды: проблемы и решения», международной конференции «Макушинские чтения» и др.

Библиотекой издаются «Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Пермского края», «Библиотеки Пермского края в... году», «Создадим страну читателей», «Библиотекаря в практику работы» и др. На регулярной основе выпускаются сборники материалов конференций: «Пермский сборник» и «Новые технологии в библиотечно-информационной практике и подготовке кадров» (каждый из них выходит раз в 2 года).

Эффективность научно-исследовательской деятельности сдерживается такими факторами, как дефицит кадров, способных профессионально решать

научные задачи, и отсутствие специализированного отдела по проведению научных исследований в области библиотековедения, книговедения и библиографоведения.

2.4.2. Организация культурно-просветительской работы. Организация и проведение в Библиотеке этого вида деятельности регламентируется федеральным и региональным законодательством, и его плановые показатели ежегодно определяются Государственным заданием.

Культурно-просветительская работа в библиотеках – это комплекс мероприятий, направленные на продвижение книги и чтения. На современном этапе, в отличие от советского и постсоветского периода, библиотеки освоили и реализуют достаточно большое количество новых форм работы, целью которых стало не только знакомство читателя с книгой, а создание условий для разного рода коммуникаций пользователей. Сегодня стали популярными тематические батлы, интеллектуальные игры и квесты, мастер-классы по переплету, подготовка краеведческих кейсов и экскурсий. Большое развитие нашло в последнее время развитие клубной деятельности при библиотеках, организация вечеров-дивертисментов, литературных и библиотерапевтических встреч. Однозначного мнения на этот счет в профессиональной среде нет, потому что, по мнению многих, эти формы работы выходят за границы компетенций библиотечных специалистов.

Согласно сравнительному анализу пяти центральных библиотек субъектов РФ, в региональных библиотеках от 10 до 40 % посещений в стационарных условиях – это посетители массовых мероприятий. По этому показателю Библиотека занимает последнее место среди остальных. Посещение культурно-просветительских мероприятий в Библиотеке составляет 11 % от общего количества пришедших в учреждение. Одной из причин такого положения можно назвать явное отсутствие необходимых площадей в здании для проведения массовых мероприятий, для которых имеется только 7 % полезной площади учреждения. Второй причиной является недостаточный уровень материально-технической базы в части приобретения качественного демонстрационного оборудования, так необходимого для трансляции ресурсов краевой библиотеки.

В целом работа Библиотеки по этому виду деятельности не сильно отличается от ситуации в обозначенных выше библиотеках. Ежегодно библиотека присоединяется к проведению мероприятий федерального уровня: всероссийских акций «Библионочь», «Ночь искусств», празднованию Дня библиотек (27 мая). Оригинальными просветительскими проектами, ставшими визитной карточкой библиотеки, являются проводимый раз в два года «Форум книги и чтения», ежегодные краевые акции «Рождественские встречи в Горьковке», «Летний читальный зал» и «Литературный экспресс».

Следует отметить и активное развитие экскурсионной деятельности. Сотрудники библиотеки постоянно расширяют список тематических экскурсий, ориентируясь на интересы разных возрастов и категорий посетителей. Только за 2024 г. в библиотеке прошло более 250 обзорных и тематических экскурсий, их посетило более 4,5 тыс. человек.

Пользуются большим вниманием со стороны читателей свыше 300 ежегодных мероприятий: тематические книжные выставки, творческие

и музыкальные вечера, заседания клубных объединений, тематические лектории и многие другие события. Библиотека взаимодействует с общественными организациями и творческими объединениями города и региона, с многими из которых она связана многолетними партнерскими связями.

С 2011 г. Библиотека успешно организует библиотечное обслуживание населения во внестационарных условиях с помощью автомобиля Комплекса информационно-библиотечного обслуживания (КИБО). Каждый год по запросам муниципальных библиотек осуществляются выезды в территории Пермского края.

Культурно-просветительская деятельность учреждения может иметь дальнейшее развитие в адаптации новых форм работы в учреждении и создании условий для их реализации. Только появление новых площадей с необходимым техническим оборудованием и программного обеспечения для внедрения новых практик позволит Библиотеке сделать творческий рывок в этом отношении и произвести маркетинговую перезагрузку учреждения.

2.5. Качество развития и проблемы модели управления Библиотекой

2.5.1 Анализ материально-технической базы. Основой деятельности Библиотеки является её основное пятиэтажное здание, принятое в эксплуатацию в 1965 г. Оно расположено по адресу: ул. Ленина, 70. Здание является памятником градостроительства и архитектуры регионального значения. Его общая площадь составляет 7 238,3 кв. м. За три последних года Библиотеке были предоставлены целевые субсидии на общую сумму свыше 160 млн руб., которые были направлены на капитальные ремонты основного здания и хозяйственного корпуса, благоустройство прилегающей территории, новую систему вентиляции, систему газового пожаротушения, работы по устройству системы оповещения и управления эвакуацией при пожаре, приобретение компьютерной техники. Однако стоит отметить, что само внутреннее устройство Библиотеки, построенное более 60 лет назад, не в полной мере соответствует современным требованиям, и в первую очередь оно является труднодоступным для маломобильных групп населения из-за отсутствия лифтов и нормативной ширины дверных проемов.

Полезная площадь Библиотеки (6 071,8 кв. м) делится на помещения для хранения фондов (2 757,2 кв. м) и для обслуживания читателей (1 185,8 кв. м), залы для проведения мероприятий (416,0 кв. м), административные и хозяйственные помещения (1 712,8 кв. м).

Особую озабоченность для дальнейшего развития деятельности Библиотеки вызывает нехватка площадей для хранения книжных фондов и помещений для проведения мероприятий.

В начале 1960-х гг. спроектированная площадь для хранения основного фонда Библиотеки была рассчитана на размещение 1 250 тыс. документов. На 01.01.2025 площадь основного книгохранилища составляет 2 757,2 кв. м, а объем фондов – почти 2 млн 700 тыс. томов. Исходя из нормативов и требований к организации хранилища, учитывая количество документов,

обязательных к приобретению в соответствии с государственным заданием, дефицит площадей составляет около 2000 кв. м⁶.

Частично эта проблема решается за счет размещения книг в залах для обслуживания читателей. Особенность конструкции помещений для хранения фондов Библиотеки заключается в том, что в них невозможно установить современное мобильное оборудование для хранения книг, периодической печати, карт и других документов.

К помещениям, где сегодня проводятся различные мероприятия, относятся: интерактивный зал (137,5 кв. м), конференц-зал (81,2 кв. м), зал для совещаний (78,6 кв. м), малый зал (66,0 кв. м), интернет-зал (52,7 кв. м). Участники фокус-групповых социологических исследований говорят о необходимости появления в Библиотеке небольшого киноконцертного зала, лаундж-зоны с хорошим кафе, помещений для информационного детокса и для организации интеллектуального досуга.

Следует также обратить внимание на тот факт, что активное использование компьютеров (стационарных, моноблоков, ноутбуков) является необходимым условием повседневной работы Библиотеки, при этом 77 % этой техники имеет срок эксплуатации уже более пяти лет.

2.5.2. Организация учета посетителей. В 2024 г. число посетителей Библиотеки составило более 580 тыс. Важным участком информационного сегмента Библиотеки является организация учета посетителей и обеспечение безопасности деятельности библиотеки, в части внедрения электронного учета входа и выхода пользователей библиотеки.

Согласно ГОСТу 7.20–2000, каждая библиотека вправе сама устанавливать формы учета отчетности в учреждении. В Библиотеке на сегодняшний день сохранена и существует понятная и многоаспектная система фиксации статистических данных по учету посетителей. В 2018 г. на базе АБИС ОРАС-Global была разработана и запущена система учета посетителей в электронной форме. В ходе работы был произведен анализ существующей схемы регистрации посетителей и подготовлено техническое решение по учету посетителей с использованием АБИС. Разработаны необходимые инструкции, проведено обучение сотрудников библиотеки.

С целью дальнейшего развития автоматизации и сокращения времени при оформлении и согласовании заявок на посещение, выдачи посетителям электронных карт доступа или печатных бланков со штрих-кодами и контроля выхода требуется внедрение специализированного оборудования и интеграция его с АБИС ОРАС-Global.

2.5.3. Кадровое обеспечение. В своей кадровой политике Библиотека руководствуется федеральным и региональным законодательством. Предельная штатная численность Библиотеки, определенная распоряжением Правительства

⁶ Инструкция по проектированию библиотек : СН 548-82 : утверждена Приказом Государственного комитета по гражданскому строительству и архитектуре при Госстрое СССР от 20.02.1982 г. № 63. – Москва : Стройиздат, 1983. – 32 с. – URL: <https://ohranatruda.ru/upload/iblock/221/4293840848.pdf> (дата обращения: 01.04.2025).

Пермского края от 01.04.2020 № 79-рп, была неизменной в течение последних трех лет и составляет 142 штатных единицы, штат полностью укомплектован.

Количество работников из числа основного персонала, имеющих высшее образование, на 01.01.2025 составляет 86 %, из которых почти половина закончила профильные вузы. На протяжении трех лет увеличивается доля сотрудников со стажем работы в Библиотеке до 3 лет, сегодня этот показатель составляет 29 %, но самая большая по численности группа работников из числа основного персонала имеет стаж работы более 10 лет. В основном в библиотеке работают сотрудники среднего возраста.

Доля работников из числа основного персонала, повысивших квалификацию в 2022–2023 гг., оставалась неизменной и составляла 6 %, а в 2024 г. увеличилась в два раза. Показатель вырос в связи с участием Библиотеки в мероприятиях по повышению квалификации работников культуры в рамках национального проекта «Культура» («Творческие люди») и организацией обучения в АНО «Центр компетенций в сфере туризма и гостеприимства» (Санкт-Петербург).

По данным анкеты «Мониторинг привлекательности услуг библиотеки», проведенной в ноябре – декабре 2024 г., её участники дали положительную оценку качеству работы персонала (4,7 балла из 5 возможных).

2.5.4. Анализ финансового обеспечения. За последние годы финансирование деятельности Библиотеки из регионального бюджета осуществлялось за счет средств государственных программ «Пермский край – территория культуры» и «Развитие образования и науки». Общий годовой размер финансирования в 2022–2023 гг. составлял 82 969 тыс. рублей. В 2024 г. он вырос на 45 %. При этом 82 % средств за этот период направлялось в фонд заработной платы, в результате средняя заработная плата сотрудников Библиотеки составила 53 тыс. рублей. Однако она несколько меньше, чем средняя заработная плата в области культуры, спорта, организаций досуга и развлечений по Пермскому краю в 2024 г. (61 тыс. рублей)⁷.

Максимальный размер внебюджетных доходов был достигнут в 2024 г. и составил 1 774 тыс. рублей, из которых 48 % составляют различные библиотечные услуги (выполнение сложных и тематических запросов, создание копий книжных памятников, подготовка справок, проведение мастер-классов, квестов, тематических экскурсий и другие).

Следует обратить внимание, что на комплектование фондов в 2024 г. было направлено 4 561 тыс. рублей, из которых 58,7 % – это средства на приобретение книг и подписку на периодические издания, а 41,3 % – на приобретение доступа к электронным базам данных. Сравнительный анализ пяти центральных библиотек субъектов РФ показал, что в выборке по расходам на комплектование

⁷ Численность и заработная плата работников организаций : январь – декабрь 2024 года // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Пермскому краю : сайт. – URL: <https://59.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Численность%20и%20заработная%20плата%20работников%20организаций%20в%20январе%20-%20декабре%202024%20года.pdf> (дата обращения: 01.04.2025).

в целом Библиотека находится на третьем месте, по расходам на электронные базы данных – на втором.

2.5.5. Информационная открытость Библиотеки. Информационная открытость Библиотеки в настоящий момент обеспечивается в первую очередь официальным сайтом (<https://www.gorkilib.ru>) и официальными группами в социальных сетях.

Сравнительный анализ пяти центральных библиотек субъектов РФ показал, что все официальные сайты этих библиотек имеют как схожие по наименованию и содержанию разделы, так и разделы, не имеющие аналогов в других библиотеках. Это обусловлено общими направлениями деятельности, а также соответствующими требованиями надзорных органов. По данным сервиса «Яндекс.Метрика», самым популярным разделом всех библиотек является раздел с новостными сообщениями. За три последних года его посещаемость в Библиотеке выросла с 166 000 до 212 000 посетителей в год.

Информация о деятельности Библиотеки представлена в социальных сетях «ВКонтакте» (<https://vk.com/gorkilibrary>), «Одноклассники» (<https://ok.ru/gorkilibrary>), в мессенджере «Telegram» (<https://t.me/s/gorkilib>), общее число подписчиков – более 11,5 тыс. человек. Основное содержание групп в социальных сетях представляет новостной контент.

Интересным источником информации о деятельности Библиотеки является канал «Пермская краевая библиотека им. А. М. Горького» на Rutube (<https://rutube.ru/u/gorkilib/>), на котором выкладываются видеоматериалы о состоявшихся мероприятиях.

Традиционным видом информации является печатный вестник «Библиотека Горького» (выходит ежемесячно с 2021 г.), в котором рассказывается о планируемых и проведенных мероприятиях. Деятельность Библиотеки широко освещается региональными и российскими СМИ и в сети Интернет. В 2024 г. было размещено 1492 сюжета и публикации.

2.6. SWOT-анализ

Для создания Концепции был проведен SWOT-анализ, который осуществлялся в два этапа.

I этап – создание сводной матрицы SWOT-анализа.

<p style="text-align: center;">Сильные стороны</p> <ul style="list-style-type: none"> • удобное расположение библиотеки • уникальные книжные коллекции, собрания книг, периодических изданий и других носителей информации • доступность информации для населения • удаленный доступ к электронным базам данных • реализация разнообразных форм культурно-просветительской деятельности • положительная репутация научно-методического сопровождения библиотек Пермского края 	<p style="text-align: center;">Слабые стороны</p> <ul style="list-style-type: none"> • несоответствие уровня комфортности внутреннего пространства запросам современных пользователей • нехватка площадей • устаревшее техническое и программное обеспечение • недостаточное оснащение современным оборудованием и материалами • недостаточный уровень надпрофессиональных компетенций специалистов • слабый маркетинг • низкая привлекательность для частных инвесторов
<p style="text-align: center;">Возможности</p> <ul style="list-style-type: none"> • развитие библиотеки как коммуникативной и социально-культурной площадки • использование новых форм и методов взаимодействия с местным сообществом • формирование общедоступного пространства • обеспечение бесплатного удаленного доступа к государственным услугам библиотеки 	<p style="text-align: center;">Угрозы</p> <ul style="list-style-type: none"> • недостаточное комплектование современными изданиями и информационными ресурсами • дефицит квалифицированных библиотечных кадров на рынке труда • отсутствие современных способов хранения книжных фондов • недостаточное обеспечение библиотеки информационными технологиями

SWOT-анализ развития Библиотеки по состоянию на 01.01.2025 показывает, что Библиотека практически исчерпала свой потенциал поступательного развития. В основном это вызвано недостатком площадей или их неоптимальным использованием, недофинансированием в разработке современного информационного обеспечения деятельности и обновления фондов Библиотеки, а также недостатками в проведении маркетинговой политики учреждения. Однако выгодное положение объекта, уникальные фондовые коллекции и многолетние традиции просветительской работы делают его потенциальным интеллектуальным центром Пермского края.

II этап – парное наложение каждого из факторов по квадрантам SWOT-матрицы и ответ на вопрос, какие пары факторов имеют тенденцию к взаимному усилению, взаимной нейтрализации или ослаблению.

Попарное наложение полей «Сильные стороны» и «Внешние возможности», «Слабые стороны» и «Внешние угрозы» позволяет определить стратегию развития и ограничения (риски) развития Библиотеки.

Анализ попарного наложения «Сильные стороны – Внешние возможности» подтверждает ранее сделанный вывод: стратегия развития Библиотеки как успешного краевого учреждения возможна только при полномасштабном исполнении функций, возложенных на него действующим российским и региональным законодательством. При этом следует обратить внимание на позиционирование Библиотеки как регионального научно-методического центра, как лидера в использовании информационно-коммуникационных технологий.

Анализ попарного наложения «Слабые стороны» – «Внешние угрозы» показывает, что основным сдерживающим фактором и риском для Библиотеки является отсутствие программы её развития. Разработка и реализация такой программы станет стимулом опережающего развития, позволит избежать в будущем стагнации деятельности Библиотеки.

3. Миссия, ключевые цель и задачи Библиотеки

Миссия: сохранение и обеспечение доступа к мировому и региональному интеллектуальному наследию.

Ключевая цель: создание интеллектуального центра Пермского края, успешно действующего в эпоху больших данных.

Ключевые задачи деятельности:

1. Внедрить новейшие технологии для обеспечения сохранности и доступности библиотечных фондов.
2. Интегрировать ресурсы библиотек Пермского края и расширить возможности для пользователей.
3. Усовершенствовать культурно-просветительскую и интеллектуальную деятельность.
4. Повысить эффективность управления Библиотекой.

Основные целевые группы: ученые, специалисты реального сектора экономики, студенты вузов и ссузов, учащиеся старших классов школ.

4. Развитие основных направлений библиотечного дела

4.1. Внедрение новейших технологий для обеспечения сохранности и доступности библиотечных фондов:

- увеличение площади для хранения библиотечных фондов, создание депозитария регионального книжного фонда;
- приобретение современного мобильного оборудования для хранения библиотечных фондов;
- внедрение современных технологий хранения и использования документов: RFID-технологии и телелифт для повышения качества обслуживания и автоматизации труда персонала;
- увеличение объемов государственного задания в части комплектования фондов Библиотеки книгами, электронными базами данных и в части подписки на периодические издания;

- создание Регионального центра консервации и реставрации библиотечных фондов для обеспечения сохранения региональной части национального книжного фонда РФ.

4.2. Интеграция ресурсов библиотек Пермского края и расширение возможностей для пользователей:

- создание единой библиотечной информационной системы для обслуживания жителей Пермского края, включающей в себя сводный электронный каталог библиотек Пермского края, личный кабинет читателя, единый «Электронный билет читателя Пермского края»;

- создание Регионального центра оцифровки библиотечных фондов электронного каталога, оцифровка фондов библиотек Пермского края (с соблюдением авторских и смежных прав);

- организация современного информационного кластера (зона цифрового детокса, i-Space пространство, коворкинг) для расширения возможностей посетителей Библиотеки;

- развитие методической работы Библиотеки для координации работы по интеграции ресурсов библиотек Пермского края;

- организация образовательной деятельности для специалистов отрасли в целях трансляция наиболее удачных российских и региональных практик;

- развитие научного направления в работе Библиотеки для изучения фондов библиотек, современного состояния и возможностей развития общедоступных библиотек Пермского края.

4.3. Усовершенствование культурно-просветительской и интеллектуальной деятельности.

- увеличение площади Библиотеки для организации образовательно-просветительской деятельности (создание музея пермской книжности, выставочного пространства и арт-фойе, зала публичных выступлений и киноконцертного зала, студии для работы с аудио- и видеодокументами);

- создание новых сервисов (книжный магазин, лаундж-пространство, кафе, ресторан);

- организация новых форм образовательно-просветительской деятельности в рамках создания имиджа Библиотеки как интеллектуального центра Пермского края (кодинг-клуб, цифровой сторителлинг, виртуальная реальность, стриминг).

- повышение информационной открытости Библиотеки.

4.4. Повышение эффективности управления Библиотекой:

- приведение штатного расписания в соответствие с реализацией приоритетных направлений деятельности Библиотеки;

- развитие системы подготовки и переподготовки кадров, обладающих современными hard skills и soft skills, особенно в области информационно-коммуникационных технологий;

- увеличение числа автоматизированных рабочих мест, оснащенных современным IT-оборудованием;

- обеспечение комфортных и безопасных условий труда;

- внедрение модели ответственного управления с учетом интересов окружающей среды.

5. Сценарии развития

5.1. Инерционный сценарий. Этот сценарий строится на сохранении существующей системы деятельности Библиотеки, включая её бюджетное финансирование. Однако даже в этом случае потребуется постепенная оптимизация и модернизация внутреннего пространства существующего здания библиотеки (Ленина, 70).

Особого внимания заслуживают следующие моменты:

- Создание Регионального центра консервации и реставрации библиотечных фондов. Это позволит обеспечить сохранение региональной части национального книжного фонда РФ.

- Сохранение существующих темпов комплектования книгами и электронными ресурсами. Отрицательная динамика темпов комплектования (сокращение числа покупки книг из-за роста цен, числа выписываемых периодических изданий и баз данных) запускает процесс старения информации и не востребоваемости фондов со стороны посетителей Библиотеки.

- Сохранение темпов ретроконверсии каталогов. Отсутствие вложений в информационные технологии и материально-техническую базу их обеспечения не позволит получить полный электронный каталог Библиотеки, отложит на неопределенное время создание Сводного каталога библиотек Пермского края.

- Сохранение темпов оцифровки изданий. Для эффективной работы необходимо решить вопрос увеличения числа сканирующей техники (единственный аппарат для профессионального сканирования предполагает зависимость темпов от исправности техники), а также вопрос хранения цифровых копий, соответствующего современным требованиям обработки информации и соблюдающего требования 152-ФЗ, обеспечивая сохранность и безопасность персональных данных. Для этого возможно использовать аренду облачных хранилищ у пермских специализированных организаций или расширение объемов хранения на серверах Министерства информационного развития и связи Пермского края.

- Сохранение прежнего уровня культурно-массовой работы. Нехватка залов для крупных мероприятий и камерных помещений создают одинаковые препятствия как для развития событийных линеек библиотеки, так и для продвижения наиболее удобных для читателей форматов личного и группового общения. Медленное улучшение комфортности среды библиотеки приведет к оттоку молодой аудитории, отмечающей недостаточную скорость развития как технологического, так и визуально-комфортного образа библиотеки, отсутствие прогресса в пополнении фондов и развитии информационных сервисов, удобных и уже привычных для современного поколения исследователей.

- Рост дефицита площадей для хранения библиотечного фонда. Невозможность расширения книгохранилища за счет мобильного оборудования (специфика существующего хранилища) требует увеличения объемов

размещения книг в открытом доступе, что не даст на должном уровне обеспечивать сохранность книг, уменьшит зоны обслуживания и продвижения фондов в форме различных просветительских мероприятий.

- Изменение структуры управления Библиотекой: введение должности заместителя директора Библиотеки по развитию; увеличение числа сотрудников с профильным образованием до не менее чем 75 % от всех библиотечных должностей; увеличение количества сотрудников Библиотеки, обучившихся по программам повышения квалификации для приобретения компетенций, необходимых для повышения эффективности работы персонала в современных условиях.

- Преобразование окружающей среды Библиотеки: создание литературного сквера с необходимой инфраструктурой для проведения акции «Летний читальный зал».

5.2. Реалистичный сценарий. Этот сценарий включает в себя следующие основные направления:

- Возведение пристройки к зданию Библиотеки (Ленина, 70). Пристройка позволит расширить книгохранилище за счет выделения депозитария. Расширится хранилище краеведческого фонда (потребность – более 170 тыс. экз., в настоящее время рассчитано на 10 тыс. экз.), редкого фонда (потребность – более 120 тыс., в настоящее время даже с учетом мобильного оборудования рассчитано на 20 тыс. экз.). Эти подразделения получают дополнительные помещения для приема посетителей, ведения просветительской деятельности. Это позволит высвободить помещение основного здания Библиотеки для обслуживания читателей и проведения культурно-просветительских мероприятий.

- Оптимизация и модернизация внутренних помещений существующего здания Библиотеки. Изменение вестибюля Библиотеки (перенос гардероба на противоположную сторону с открытием панорамных окон и размещение на этом месте лаундж-зоны, кафе), введение зоны современной системы выдачи и учета литературы для читателей (RFID-технология, противокражные ворота, возможность удаленного заказа литературы, саморегистрация прохода через систему «Электронный билет»). Комфортность библиотеки будет достигаться за счет постепенного переоборудования залов (замена читательских и компьютерных столов, персональных компьютеров, приобретение мягкой мебели, создание трансформируемых пространств). Для обеспечения доступности основного здания необходимо предусмотреть наличие лифта для читателей, удобную доставку книг со всех 10 уровней основного хранилища Библиотеки (телелифт). Кровлю здания необходимо сделать эксплуатируемой для размещения смотровой площадки.

- Создание Регионального центра консервации и реставрации библиотечных фондов позволит обеспечить сохранение региональной части национального книжного фонда РФ.

- Принятие Региональной программы создания единой библиотечной информационной системы для обслуживания жителей Пермского края, включающей в себя сводный электронный каталог библиотек Пермского края,

личный кабинет читателя, единый «Электронный билет читателя Пермского края». Вложения в информационные технологии и материально-техническую базу с помощью достаточных целевых субсидий, увеличения ставок и возможности профессиональной переподготовки обеспечат внедрение единого читательского билета в течение 5 лет, получение полного электронного каталога Библиотеки в течение 10 лет, сводного каталога по Пермскому краю – за 20 лет.

- Создание Регионального центра оцифровки библиотечных фондов. Расширение отдела оцифровки фондов, приобретение дополнительного оборудования, появление возможностей хранения электронных версий (дублирующих информацию серверов) будут способствовать 100-процентной оцифровке редких и краеведческих материалов (с соблюдением авторских и смежных прав) в 10-летний срок.

- Увеличение объемов комплектования не менее чем на 30 % в соответствии с запросами пользователей позволит привлечь новых читателей, особенно молодых исследователей.

- Новые пространства позволят внедрить новые формы образовательно-просветительной деятельности, увеличить привлекательность мероприятий библиотеки в конкурентной среде большого города, предоставить посетителям новые сервисы (книжный киоск, студия для прослушивания аудио- и видеодокументов, типография, коворкинг).

- Изменение структуры управления Библиотекой: введение должности заместителя директора Библиотеки по развитию; увеличение числа сотрудников с профильным образованием до не менее чем 75 % от всех библиотечных должностей; увеличение количества сотрудников Библиотеки, обучившихся по программам повышения квалификации для приобретения компетенций, необходимых для повышения эффективности работы персонала в современных условиях.

- Создание нового направления методической службы Библиотеки для координации работ по интеграции ресурсов библиотек Пермского края.

- Развитие научного направления в работе Библиотеки для изучения фондов, современного состояния и возможностей развития общедоступных библиотек Пермского края.

- Преобразование территории Библиотеки: создание литературного сквера с необходимой инфраструктурой для проведения акции «Летний читальный зал».

Реализация этого сценария позволит на протяжении ближайших десятилетий развиваться поступательно: продолжить и увеличить комплектование книгами, периодическими изданиями и электронными ресурсами в рамках государственного задания, повысить качество обслуживания читателей.

5.3. Инновационный сценарий. Этот сценарий предполагает строительство нового корпуса Библиотеки (не менее 6 000 кв. м)⁸ и модернизацию внутренних помещений существующего здания (Ленина, 70).

- Новый корпус позволит позиционировать Библиотеку как интеллектуальный центр, успешно действующий в эпоху больших данных, современный информационный кластер. Для посетителей в нем будет представлен зал коворкинга (оборудованное пространство для работы и чтения), лаунж-зона, кафе, ресторан быстрого питания, сектор платных услуг, книжный и сувенирный магазин. Появится огромный зал с возможностью трансформации на отдельные площадки, в том числе арт-пространство. Обязательным условием комфортности станет футуристический дизайн здания, наличие лифта и эскалаторов, удобных сервисов входа в здание, выдачи литературы и учета читателей. В новом здании предполагается размещение служб и сервисов, связанных с оказанием методических услуг библиотечным специалистам Пермского края: мини-гостиница для повышающих квалификацию сотрудников муниципальных библиотек и участников конференций, семинаров и других многодневных мероприятий Библиотеки (30 мест уровня «2 звезды»), классы для дополнительного образования. В этом здании должен появиться депозитарий, эффективность которого будет предусмотрена за счет мобильного оборудования, которое позволяет разместить на имеющемся пространстве на 50 % больше экземпляров, чем при использовании только стационарного оборудования. Важным дополнением образа нового здания Библиотеки станет эксплуатируемая крыша со смотровой площадкой, стеклянными куполами для кафе и зимнего сада, ресторан, парковка для машин, велопарковка, вертолетная площадка с библиовертолетом.

- Оптимизация и модернизация внутренних помещений существующего здания библиотеки (Ленина, 70). В действующем здании Библиотеки сохраняются традиционные, хорошо зарекомендовавшие себя отраслевые залы. Однако после появления нового здания старое должно пройти постепенное обновление: косметический ремонт помещений, постепенное переоборудования залов (замена читательских и компьютерных столов, персональных компьютеров, приобретение мягкой мебели, создание трансформируемых пространств). Здание получит возможность стать тихой зоной для исследователей, предпочитающих традиционный подход к получению знаний, глубокое погружение в процесс выбора книги и чтения, индивидуальное общение с библиотекарем. Здесь потребуются введение зоны современной системы выдачи литературы и учета читателей. Для обеспечения доступности основного здания необходимо предусмотреть наличие лифта для читателей, удобную доставку книг со всех 10 уровней основного хранилища Библиотеки (телелифт). Кровлю здания необходимо сделать эксплуатируемой для размещения смотровой площадки.

⁸ Все дополнительные здания центральных библиотек субъекта РФ были на порядок больше существующих: в Республике Татарстане – 12 тыс. кв. м, в Иркутске – 18 тыс. кв. м, в Пензе – 24 тыс. кв. м.

- Создание Регионального центра консервации и реставрации библиотечных фондов позволит обеспечить сохранение региональной части национального книжного фонда РФ.

- Принятие Региональной программы создания единой библиотечной информационной системы для обслуживания жителей Пермского края, включающей в себя сводный электронный каталог библиотек Пермского края, личный кабинет читателя, единый «Электронный билет читателя Пермского края». Вложения в информационные технологии и материально-техническую базу с помощью достаточных целевых субсидий, увеличения ставок и возможности профессиональной переподготовки обеспечат внедрение единого читательского билета в течение 5 лет, получение полного электронного каталога Библиотеки в течение 10 лет, сводного каталога по Пермскому краю – за 20 лет.

- Создание Регионального центра оцифровки библиотечных фондов. Расширение отдела оцифровки фондов, приобретение дополнительного оборудования, появление возможностей хранения электронных версий (дублирующих информацию серверов) будут способствовать 100-процентной оцифровке редких и краеведческих материалов (с соблюдением авторских и смежных прав) в 10-летний срок.

- Преобразование ПЭБ в единую электронную библиотеку Пермского края, формируемую всеми краевыми и муниципальными библиотеками Пермского края.

- Увеличение объемов комплектования не менее чем на 100 % в соответствии с запросами пользователей позволит привлечь новых читателей, особенно молодых исследователей.

- Новые пространства позволят внедрить новые формы образовательно-просветительской деятельности (кодинг-клуб, цифровой сторителлинг, виртуальная реальность, стриминг), увеличить привлекательность мероприятий библиотеки в конкурентной среде большого города, предоставить посетителям новые сервисы (музей пермской книжности, арт-пространство, книжный и сувенирный магазин, студия для прослушивания аудио- и видеодокументов, типография, коворкинг).

- Опережающее развитие библиотеки и интерес к молодежи обеспечит создание современного информационного кластера (i-Space пространство, зона цифрового детокса).

- Изменение структуры управления Библиотекой: введение должности заместителя директора Библиотеки по развитию; увеличение числа сотрудников с профильным образованием до не менее чем 75 % от всех библиотечных должностей; увеличение количества сотрудников Библиотеки, обучившихся по программам повышения квалификации для приобретения компетенций, необходимых для повышения эффективности работы персонала в современных условиях.

- Создание нового направления методической службы Библиотеки для координации работ по интеграции ресурсов библиотек Пермского края.

- Развитие научного направления в работе Библиотеки для изучения фондов, современного состояния и возможностей развития общедоступных библиотек Пермского края.

- Приведение штатного расписания в соответствие с реализацией приоритетных направлений деятельности Библиотеки.

- Преобразование территории Библиотеки: создание литературного сквера у корпуса на Ленина, 70, а также парка с необходимой инфраструктурой для прогулок, отдыха, организации Летнего читального зала.

Сценарий обеспечит развитие в соответствии с современными запросами посетителей, позволит стать Библиотеке главным интеллектуальным центром Пермского края.